

# 03. Business overview

Atlantia 

**Francesca Castagnetti**

Head of Digital Communications and Corporate Identity  
Milano, Italia

3.1	Il nostro Gruppo	64
3.2	I nostri settori di business	66

## 3.1 Il nostro Gruppo

### Storia del Gruppo

Il nome di Atlantia, che si ispira al mito di Atlante, colui che secondo la mitologia greca era stato comandato da Zeus a sorreggere il peso della volta celeste, richiama i caratteri di globalità, forza, solidità e responsabilità che contraddistinguono l'operato del Gruppo.

1950

**La storia del Gruppo nasce nel 1950**, quando per iniziativa dell'IRI (Istituto per la Ricostruzione Industriale), nasce la Società Autostrade Concessioni e Costruzioni S.p.A. Nel 1956 viene firmata la Convenzione tra ANAS e Autostrade, in base alla quale quest'ultima si impegna a co-finanziare, costruire e gestire l'Autostrada del Sole tra Milano e Napoli, inaugurata nel 1964. Tra il 1962 e nel 1968 alla Società viene assentita la concessione per la costruzione e l'esercizio di ulteriori arterie autostradali.

1999

**Nel 1999 Autostrade viene privatizzata**. Subentra all'IRI un nucleo stabile di azionisti costituito da una cordata guidata da Edizione (controllata dalla famiglia Benetton).

2003

**Nel 2003 le attività in concessione vengono separate dalle attività non autostradali** e nasce Autostrade per l'Italia S.p.A., controllata attualmente all'88,06% da Atlantia S.p.A. (allora Autostrade S.p.A.), Holding strategica di partecipazioni quotata alla Borsa di Milano.

2005

**A partire dal 2005**, Atlantia ha iniziato un processo di diversificazione geografica acquisendo la gestione di circa 2.000 km di autostrade a pedaggio in Brasile, Cile, India e Polonia.

2008

**Nel 2008 è stata costituita Telepass SpA per la gestione del pagamento elettronico delle autostrade italiane**

2013

**Nel 2013 Atlantia si fonde con Gemina S.p.A.** ed entra così nel settore aeroportuale acquisendo il controllo di AdR che gestisce i due scali di Roma di Fiumicino e Ciampino. La presenza nel settore aeroportuale si è consolidata nel 2016, con l'acquisizione di Aéroports de la Côte d'Azur, la società che controlla gli aeroporti di Nizza, Cannes-Mandelieu e Saint Tropez.

2018

Con l'acquisizione di Abertis, per una quota del 50% più un'azione, perfezionata a ottobre 2018, Atlantia si consolida come leader mondiale nelle infrastrutture di trasporto e nei sistemi di pagamento per la mobilità fino a gestire 15.000 km di autostrade in concessione nel mondo. Sempre nel 2018 Atlantia acquisisce inoltre il 15,5% di Getlink, la società che gestisce l'Eurotunnel che attraversa il canale della Manica.

2020

Nel 2020 attraverso Abertis Infraestructuras acquisisce il 53,1% di Red de Carreteras de Occidente in Messico e il 55,2% di Elizabeth River Crossings negli Stati Uniti.

2021

A testimonianza del profondo ripensamento strategico che Atlantia ha intrapreso, il 2021 è stato segnato da iniziative significative che sono rappresentative della sua trasformazione. Il 3 marzo 2021, Atlantia, ha partecipato a un private placement della società tedesca Volocopter, leader mondiale nella commercializzazione di soluzioni innovative e sostenibili di mobilità aerea urbana. Il 24 giugno 2021, Atlantia ha lanciato in collaborazione con SDA Bocconi "Mobius", il primo Smart Mobility Lab in Europa per studiare e ricercare nuove tendenze e forme di mobilità integrata.

Il 12 giugno 2021 è stato firmato l'accordo per la cessione dell'intera partecipazione detenuta in ASPI a favore del Consorzio CDP, Blackstone e Macquarie.

2022

Nel 2022 A gennaio è stato sottoscritto con il Gruppo Siemens il contratto per l'acquisto della società Yunex Traffic con closing atteso entro settembre, ad esito dell'ottenimento dei riscontri delle competenti Autorità Antitrust.



GRUPO COSTANERA

Saray Salinas

Attorney

Santiago, Chile

## 3.2 I nostri settori di business

### Business per segmento

A seguito dell'accordo per la cessione dell'intera partecipazione in Autostrade per l'Italia definito da Atlantia con il Consorzio CDP a giugno 2021, il gruppo Autostrade per l'Italia è classificato quale *discontinued operations* ai sensi dell'IFRS 5 nella situazione consolidata al 31 dicembre 2021. Pertanto, a differenza di quanto rappresentato nella Relazione Annuale Integrata dell'esercizio 2020, i settori operativi oggetto di analisi nel presente documento non comprendono più il Gruppo Autostrade per l'Italia.

### Attività autostradali

#### Gruppo Abertis

Il gruppo Abertis gestisce 34 concessioni per lo sviluppo, la manutenzione e la gestione di infrastrutture autostradali a pedaggio, per circa 7.800 Km in Europa (Francia, Spagna, Italia), America (Cile, Messico, Brasile, Stati Uniti, Porto Rico, Argentina) e India.

Le concessioni hanno scadenza tra il 2022 ed il 2070. In particolare, nel corso del 2021 sono scadute le concessioni di Acesa e Inviat (Spagna) per un totale di 545 Km.

In aggiunta, la controllata Abertis Mobility Services fornisce soluzioni di pagamento elettronico del pedaggio a barriera e free flow attraverso le società Emovis ed Eurotoll.

Il settore include inoltre il contributo della Holding finanziaria che detiene la partecipazione di controllo in Abertis e della quale Atlantia possiede il 50%+1 azione (restanti azioni in capo al gruppo Actividades de Construcción y Servicios - ACS e al gruppo Hochtief).

#### Attività autostradali estere

Il settore include 12 società titolari di concessioni per la costruzione, l'esercizio e la manutenzione di autostrade a pedaggio operanti in Brasile, Cile e Polonia, con

un'estensione complessiva di circa 1.500 Km.

Le concessioni hanno scadenza tra il 2022 ed il 2048.

Nel 2022 è prevista la scadenza della concessione di Triangulo do Sol Auto-Estradas (Brasile) 442 Km, per la quale sono in corso negoziazioni per possibili estensioni derivanti da crediti regolatori.

Si segnala infine che, risultano in corso di valutazione possibili opzioni strategiche per la controllata polacca Stalexport Autostrady, tra cui il processo per la vendita, parziale o totale, della propria partecipazione detenuta nella società.

Nel settore sono inoltre inclusi i contributi delle Holding finanziarie del Gruppo Atlantia tramite le quali sono detenute le dette società concessionarie estere. In particolare, le attività brasiliane in concessione sono detenute da Atlantia in una percentuale pari al 50%+1 azione (restanti azioni in capo al gruppo brasiliano Bertin), le attività cilene in concessione relative a Grupo Costanera e controllate sono detenute da Atlantia in una percentuale pari al 50,01% (restante capitale in capo al fondo CPP Investments), mentre il gruppo polacco Stalexport Autostrady è quotato alla Borsa di Varsavia ed Atlantia detiene il 61,20% del capitale.

### Attività aeroportuali

#### Gruppo Aeroporti di Roma

Il gruppo comprende Aeroporti di Roma (AdR) e le sue controllate che operano sul sistema aeroportuale di Roma, costituito dall'aeroporto internazionale "Leonardo da Vinci" sito in Fiumicino e dall'aeroporto "Giovan Battista Pastine" sito in Ciampino.

AdR è il primo operatore aeroportuale in Italia per numero di passeggeri (ante pandemia da Covid-19, il sistema aeroportuale romano ha accolto quasi 50 milioni di passeggeri nell'intero anno 2019) ed il settimo operatore aeroportuale in Europa.

AdR gestisce il sistema aeroportuale di Roma in virtù di una concessione con scadenza il 30 giugno 2046.

## Gruppo Aéroports de la Côte d'Azur

Le attività aeroportuali estere comprendono Aéroports de la Côte d'Azur (ACA) e le sue controllate, la cui attività principale è la gestione di tre aeroporti in Francia: l'aeroporto di Nice - Côte d'Azur (ANCA), l'aeroporto di Cannes - Mandelieu (ACM) e l'aeroporto di Saint-Tropez - La Môle (AGST). Il Gruppo ACA, che nel 2019 ha accolto 14,6 milioni di passeggeri, è il secondo polo aeroportuale in Francia dopo il sistema aeroportuale di Parigi.

Gli aeroporti di Nizza e Cannes sono gestiti nell'ambito di una concessione rilasciata dallo Stato francese nel 2008 con scadenza 31 dicembre 2044 (Concessione ANCA-ACM).

Al di fuori del perimetro della concessione, il Gruppo ACA è proprietario dell'infrastruttura aeroportuale di Saint-Tropez e opera servizi di ground handling su 26 siti tramite Sky Valet.

Il settore include inoltre il contributo della Holding finanziaria che detiene la partecipazione di controllo al 64% in ACA e della quale il gruppo Atlantia possiede a sua volta il 60,4% (restante capitale in capo a EDF Invest e Principato di Monaco).

## Gruppo Telepass

Il gruppo fornisce servizi per la mobilità integrata e sostenibile. Nello specifico, Telepass gestisce si-

stemi di pedaggiamento elettronico in Italia ed in 13 Paesi europei e sistemi di pagamento legati ai trasporti (parcheggi, zone a traffico limitato, sistemi di localizzazione dei veicoli, ecc.), offrendo anche servizi di mobilità attraverso piattaforme digitali, servizi assicurativi e soccorso stradale. Telepass conta circa 9,4 milioni di on board unit, mentre il numero di clienti di Telepass Pay è di circa 650 mila.

Ad aprile 2021 si è perfezionato l'ingresso nel capitale di Telepass del fondo svizzero Partners Group, cui Atlantia ha ceduto il 49% del capitale sociale della società.

## Atlantia e altre attività

Oltre ai settori operativi sopra commentati, contribuiscono ai risultati del Gruppo la capogruppo Atlantia e SPEA Engineering. In particolare, si evidenzia che nel corso del 2021 sono state completate le seguenti operazioni di riorganizzazione interne al Gruppo :

1. in data 1° marzo 2021 SPEA Engineering ha siglato il contratto di affitto del ramo di azienda aeroportuale con AdR Ingegneria (controllata di Aeroporti di Roma);
2. rispettivamente nei mesi di gennaio e di aprile 2021, Atlantia e Aeroporti di Roma hanno ceduto ad Autostrade per l'Italia la propria partecipazione in Pavimental che, pertanto, risulta inclusa nel gruppo Autostrade per l'Italia.

## Le concessioni gestite dal Gruppo

DESCRIZIONE		INTERESSENZA DEL GRUPPO ATLANTIA	SCADENZA CONCESSIONE
Rete autostradale	Rete in gestione (km)	(%)	(anno)
<b>Gruppo Abertis</b>	<b>8.381</b>		
<b>Brasile</b>	<b>3.200</b>		
ViaPaulista	721	20,80%	2047
Autopista Fernão Dias	570	20,80%	2033
Autopista Planalto Sul	413	20,80%	2033
Autopista Litoral Sul	406	20,80%	2033
Autopista Régis Bittencourt	390	20,80%	2033
Concessionaria de Rodovias do Interior Paulista (Intervias)	380	20,80%	2028
Autopista Fluminense	320	20,80%	2033
<b>Francia</b>	<b>1.769</b>		
Société des Autoroutes du Nord-Est de la France, S.A (Sanef)	1.396	49,57%	2031
Sociétés des Autoroutes Paris Normandie, S.A.(Sapn)	373	49,55%	2033
<b>Spagna</b>	<b>1.105</b>		
Autopistas Concesionaria Española (Acesa)	479	49,57%	2021
Autopistas Vasco-Aragonesa (Avasa)	294	49,57%	2026
Iberbistas (Iberpistas-Castellana)	120	49,57%	2029
Infraestructuras Viàries de Catalunya (Invicat)	66	49,57%	2021
Autopistes de Catalunya (Aucat)	47	49,57%	2039
Túnels de Barcelona I Cadí concessionaria de la generalitat de Catalunya (Túnels)	46	24,79%	2037
Autopistas de León (Aulesa)	38	49,57%	2055
Trados-45	15	25,28%	2029

DESCRIZIONE		INTERESSENZA DEL GRUPPO ATLANTIA	SCADENZA CONCESSIONE
<b>Messico</b>	<b>876</b>		
Red de Carreteras de Occidente SAB de CV (RCO - FARAC I)	664	26,33%	2048
Concesionaria de Vías Irapuato Querétaro SA de CV (COVIQSA)	93	26,33%	2026
Concesionaria Irapuato La Piedad SA de CV (CONIPSA)	74	26,33%	2025
Concesionaria Tepic San Blas S de R.L. de CV (COTESA)	31	26,33%	2046
Autovías de Michoacan SA de CV (AUTOVIM)	14	26,33%	2039
<b>Cile</b>	<b>773</b>		
Sociedad Concesionaria del Elqui	229	39,66%	2022
Sociedad Concesionaria Rutas del Pacifico <sup>(3)</sup>	141	39,66%	2025
Sociedad Concesionaria Autopista del Sol	133	39,66%	2022
Sociedad Concesionaria Autopista los Libertadores	116	39,66%	2026
Sociedad Concesionaria Autpista de los Andes	92	39,66%	2036
Sociedad Concesionaria Autopista Central	62	39,66%	2034
<b>Italia</b>	<b>236</b>		
Autostrade BS VR VI PD	236	44,63%	2026
<b>Argentina</b>	<b>175</b>		
Autopistas del Sol (Ausol)	119	15,66%	2030
Grupo Concesionario del Oeste (Gco)	56	21,25%	2030
<b>India</b>	<b>152</b>		
Trichy Tollway Private Limited (Jepl)	94	49,57%	2026
Jadcherla Eस्पessways Private Limited (Jepl)	58	49,57%	2026
<b>Porto Rico</b>	<b>90</b>		
Autopistas Metropolitanas de Puerto Rico (Metropistas)	88	25,28%	2061
Autopistas de Puerto Rico y Compania (APR)	2	49,57%	2044
<b>USA</b>	<b>12</b>		
Elizabeth River Crossings	12	27,36%	2070



DESCRIZIONE		INTERESSENZA DEL GRUPPO ATLANTIA	SCADENZA CONCESSIONE
<b>Attività autostradali estere</b>	<b>1.509</b>		
<b>Brasile</b>	<b>1.121</b>		
Triangulo do Sol Auto Estradas	442	50,00%	2022
Concessionária da Rodovia MG050	372	50,00%	2032
Rodovias das Colinas	307	50,00%	2028
<b>Cile</b>	<b>327</b>		
Sociedad Concesionaria Litoral Central	81	50,01%	2031
Sociedad Concesionaria Costanera Norte	44	50,01%	2033
Sociedad Concesionaria Vespucio Sur	24	50,01%	2032
Sociedad Concesionaria Autopista Nororiente <sup>3</sup>	21	50,01%	2044
Sociedad Concesionaria AMB <sup>3</sup>	10	50,01%	2025
Sociedad Concesionaria Conexion Vial Ruta 78 - 68 <sup>3</sup>	9	50,01%	2042
Sociedad Concesionaria Americo Vespucio Oriente II <sup>3</sup>	5	50,01%	2048
Sociedad Concesionaria de Los Lagos	133	100%	2023
<b>Polonia</b>	<b>61</b>		
Stalexport Autostrada Malopolska	61	61,20%	2027
<b>Gruppo Autostrade per l'Italia (IFRS 5)</b>	<b>3.019</b>		
Autostrade per l'Italia	2.855	88,06%	2038
Società Autostrada Tirrenica <sup>1</sup>	55	88,06%	2028
Autostrade Meridionali <sup>2</sup>	51	51,94%	2012
Raccordo Autostradale Valle d'Aosta	32	21,54%	2032
Tangenziale di Napoli	20	88,06%	2037
Società Italiana per il Traforo del Monte Bianco	6	44,91%	2050
<b>Aeroporti</b>	<b>Scali (#)</b>	<b>(%)</b>	<b>(anno)</b>
<b>Gruppo Aeroporti di Roma</b>	<b>2</b>		
Aeroporti di Roma	2	99,38%	2046
<b>Gruppo Aéroports de la Côte d'Azur</b>	<b>3</b>		
Aéroports de la Côte d'Azur	3	38,66%	2044

1 - Scadenza adeguata per recepire quanto previsto dalla legge n. 8/2020 di conversione del c.d. Decreto Milleproroghe 2020, che ha introdotto una disposizione che prevede la gestione da parte della SAT fino al 31 ottobre 2028 delle tratte autostradali dell'A12 già aperte al traffico (Livorno-Grosseto-Civitavecchia).

2 - In conformità a quanto stabilito in convenzione, nel dicembre 2012 il Concedente ha chiesto ad Autostrade Meridionali di proseguire dal 1° gennaio 2013 nella gestione dell'autostrada secondo i termini e le modalità previste dalla Convenzione a suo tempo sottoscritta. In data 4 febbraio 2022 il Consiglio di Stato ha rigettato l'appello promosso da Autostrade Meridionali avverso l'aggiudicazione della gara per la concessione della A3 Napoli Salerno da parte del Consorzio SIS. Nei prossimi mesi - all'esito delle negoziazioni ancora in corso con il Concedente per la definizione del valore di subentro - è atteso il subentro del nuovo concessionario.

3 - Dato stimato: la concessione terminerà quando il valore attuale netto dei ricavi percepiti da inizio concessione, scontati ad un tasso contrattuale, eguaglierà il valore soglia previsto in Concessione e comunque non oltre la data prevista dal relativo contratto concessorio.














 abertis

**Isabel Marcilla Lapoza**  
Toll and Operations Center Manager, AP-68  
Autopistas, Spagna

## I Sistemi tariffari

Di seguito si riporta una sintesi dei modelli tariffari delle concessioni in portafoglio.

PAESE	AGGIORNAMENTO TARIFFE	FATTORI RILEVANTI
<b>Concessioni autostradali</b>		
 <b>Italia</b>	Annuale	Inflazione + eventuale riequilibrio attivo regolatorio e altri costi ammessi + remunerazione investimenti
 <b>Francia</b>	Annuale	Inflazione
 <b>Spagna</b>	Annuale	Inflazione + eventuale remunerazione investimenti
 <b>Polonia</b>	Annuale	Inflazione + % Prodotto Interno Lordo
 <b>Brasile</b>	Annuale	Inflazione + eventuali riequilibri
 <b>Cile</b>	Annuale	Inflazione + eventuali aumenti reali / sicurezza
 <b>India</b>	Annuale	Inflazione
 <b>Porto Rico</b>	Annuale	Inflazione + aumenti reali
 <b>Argentina</b>	Semestrale	Inflazione + remunerazione attivo regolatorio
 <b>Messico</b>	Annuale	Inflazione + eventuale remunerazione investimenti
 <b>USA</b>	Annuale	Max 3,5% o inflazione

PAESE	AGGIORNAMENTO TARIFFE	FATTORI RILEVANTI
<b>Concessioni aeroportuali</b>		
 <b>Italia</b>	Annuale	Riequilibrio ricavi regolati e costi ammessi (inclusi ammortamenti) + remunerazione RAB al WACC regolatorio
 <b>Francia</b>	Annuale	Riequilibrio ricavi regolati e costi ammessi (inclusi ammortamenti) + remunerazione RAB al WACC regolatorio

Gli adeguamenti tariffari applicati nel 2021, oltre quelli riconosciuti per il periodo successivo al 31 dicembre 2021 e già in vigore alla data di approvazione del presente documento, sono riportati nell'ambito della sezione di commento della performance economico-finanziaria dei settori operativi del Gruppo Atlantia.



 **Telepass**

**Simona Vargas**

Digital & Social Media Marketing Expert  
Roma, Italia